



Vem är Georg Silber som
kan visa vägen till ett lyckat
Projekt?



Copyright: Georg Silber, info@ln4solutions.com

SPOILER

Ökad lönsamheten genom planering för en större andel debiterade timmar av arbetstid och närvaro.

Gräv där du står!



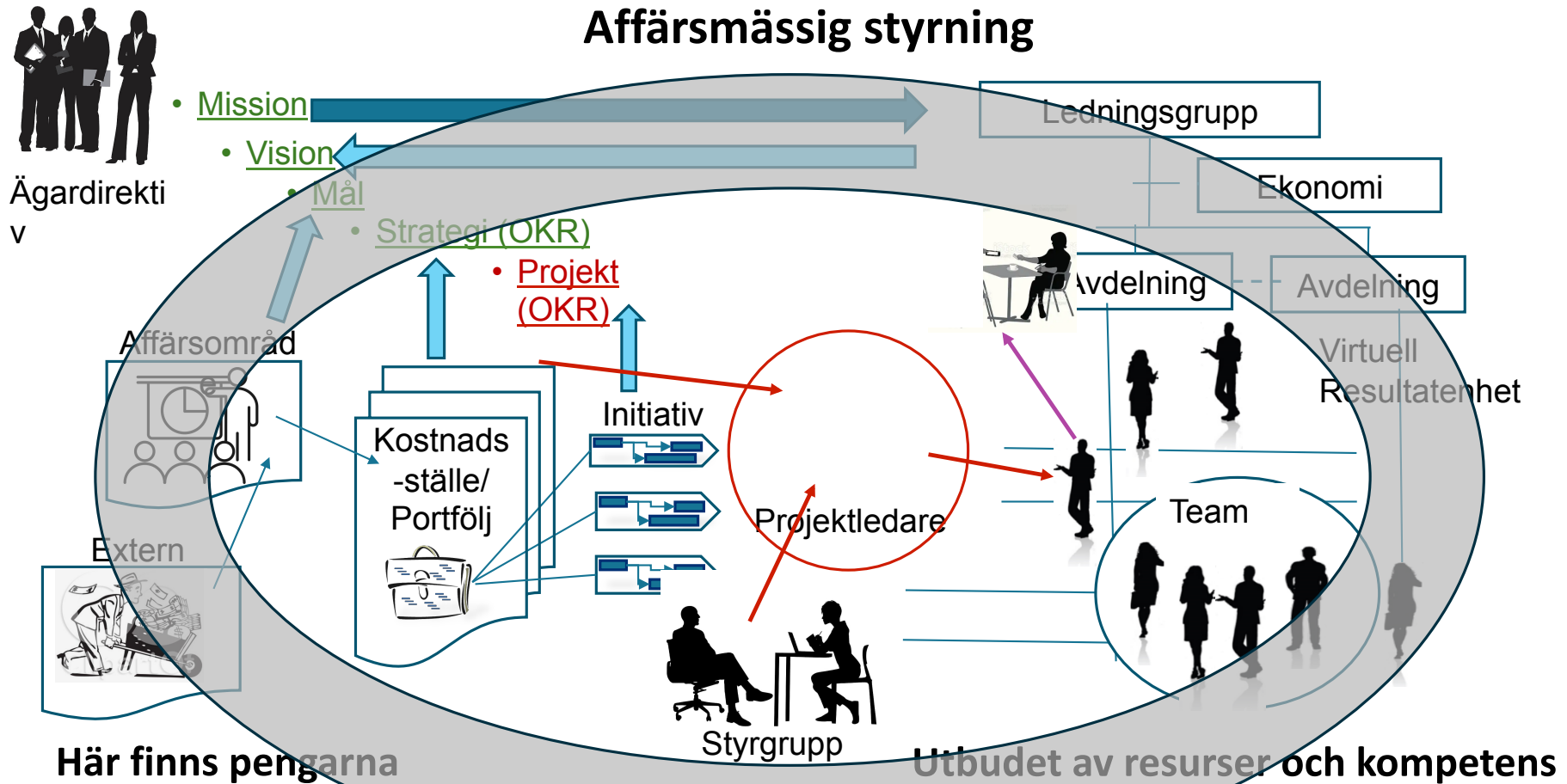
- Formulera varje uppdrag som ett projekt
- Gör din beläggningsplanering med fakturerbara timmar!

Projektledarens Uppgift Enligt En Personlig PL-Tränare

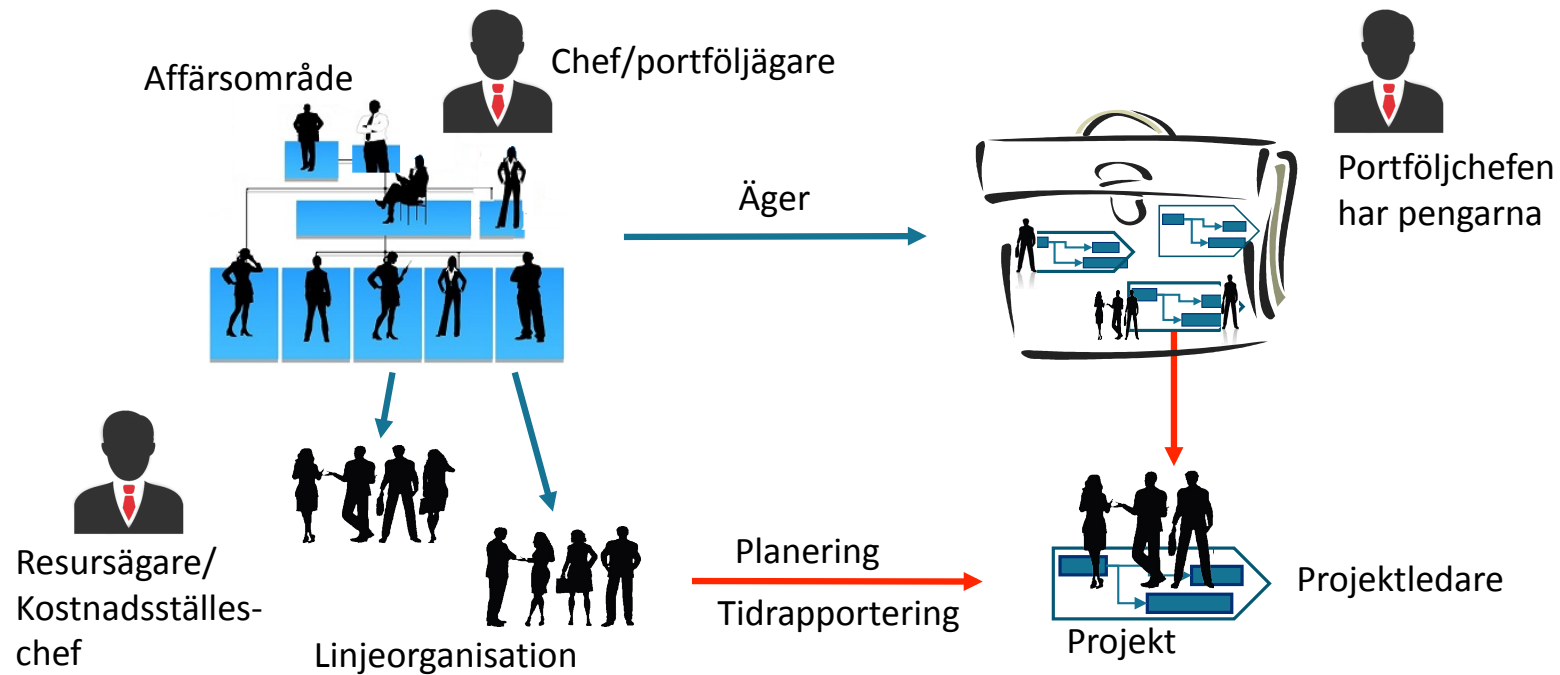
- **Planera** för att leverera
 - På budget
 - Inom tidsramen
 - Med tillräckligt nöjd beställare
- **Respektera** kundens ambitionsnivå vilken utgörs av beställarens kostnadsram => budget



Affärsmässig styrning



Struktur Och Synliggjorda Ansvar

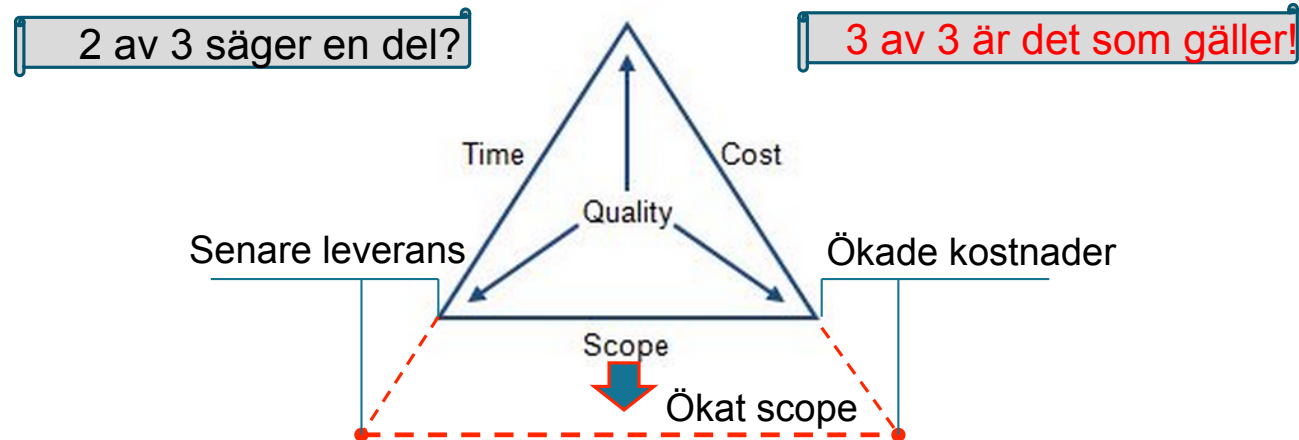


Prata med rätt person



Inte enbart övergripande utan även för varje leveransobjekt

Myten om projekttriangeln



”Vi överträffar kundens förväntningar!”

- Den som säger det, tänker låta någon annan betala en del eller underskattar sin kund!

Business case – från nytta till projektets budget och prognos

Egenskaper Omfattning **Ekonomi** Resursplanering Projektplanering PULS K/I Risk QA-index Forum

Business Case Budget-Prognos Kostnader och intäkter Konsoliderade kostnader Alla kostnader

Valuta
SEK

Projektbudget/Prognos

BC Intäkter	Kostnader för enablers	Estimat för Enablers	Projektledarbudget	Projektkalkyl	Planering, WBS	Prognos
2 095 000 SEK	1 322 000 SEK	1 111 000 SEK	1 525 000 SEK	1 520 000 SEK	1 299 450 SEK	1 515 848 SEK

BC Intäkter	Kostnader för enablers	Estimat för Enablers	Projektledarbudget	Projektkalkyl	Planering, WBS	Prognos
		Riskreservering 0 SEK	Ledningens reserv 75 000 SEK	Riskreservering 0 SEK	Riskreserv 0 SEK	Oplanerat inom budget 15 Timmar
Intäkter 2 095 000 SEK	kostnadsestimat 1 322 000 SEK	Projektleddning 200 Timmar	Projektbudget 1 600 000 SEK			Rapporterad tid 1573 Timmar
Värde/ Nyttoeffekt		Timestimat 1525 Timmar	Projekt- beslut	Tidplanen 2400 Timmar	WBS, Tidplan 2160 Timmar	Återstående planering 794 Timmar
Fast pris		Omkostnader 76 000 SEK		Omkostnadsbudget 80 000 SEK	Omkostnadsplanering 3 450 SEK	Utfallna omkostnader 45 500 SEK
				Projektdadministration Timmar		Återstående omkostnader 37 500 SEK

Kostnadsstariff

Tariff	Gäller från	Tillämpat värde
+	2019-10-01	600,00 SEK (2020-09-16)

Automatik

Budget --> tim

Tim --> Budget

EAC -> Omkostnadsbudget

WBS -> Genomf. budg.

Estimat -> PL-budget

Projektplanering

Utfall & Prognos

Estimat kontra Budget



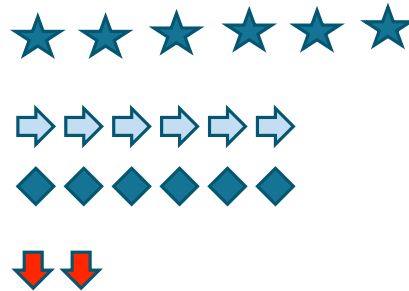
Rätta mun efter matsäcken



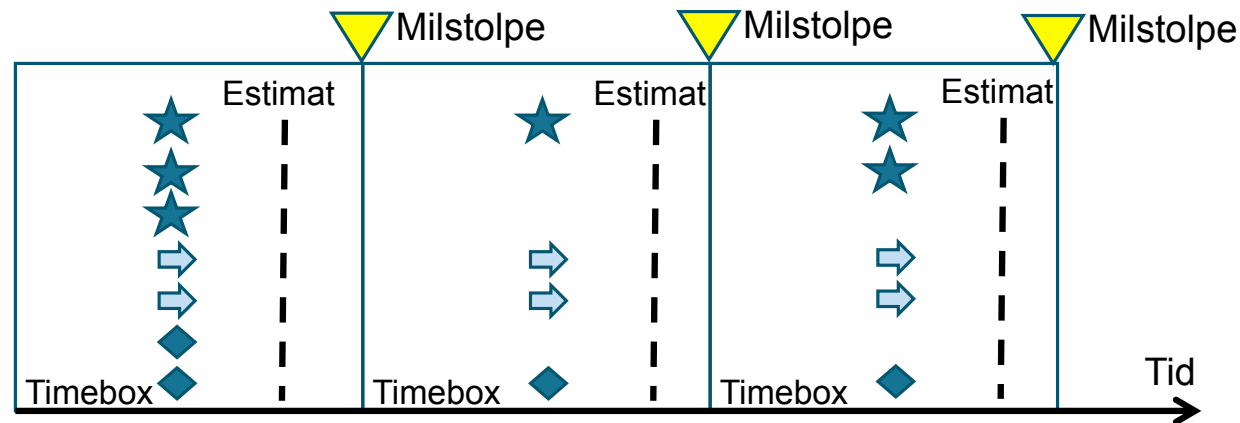
Timebox à la DSDM/ Athern

MOSCOW prioritering av funktioner

- ❖ Must-have
- ❖ O
- ❖ Should-have
- ❖ Could-have
- ❖ O
- ❖ Won't-have



Balans mellan
planerade resurser
och funktioner i
varje 'time box'



Estimatet för 'Must-have' ska vara <60% per timebox

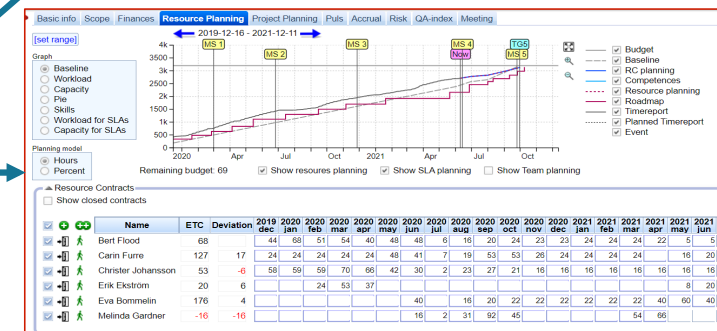
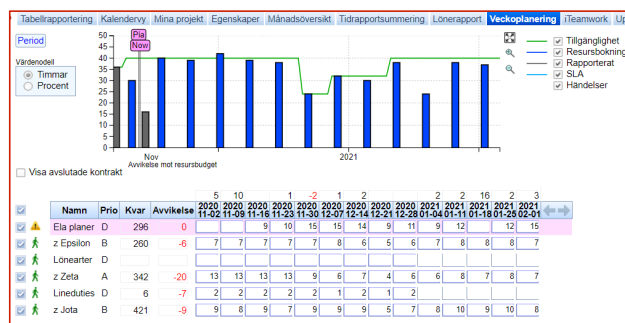
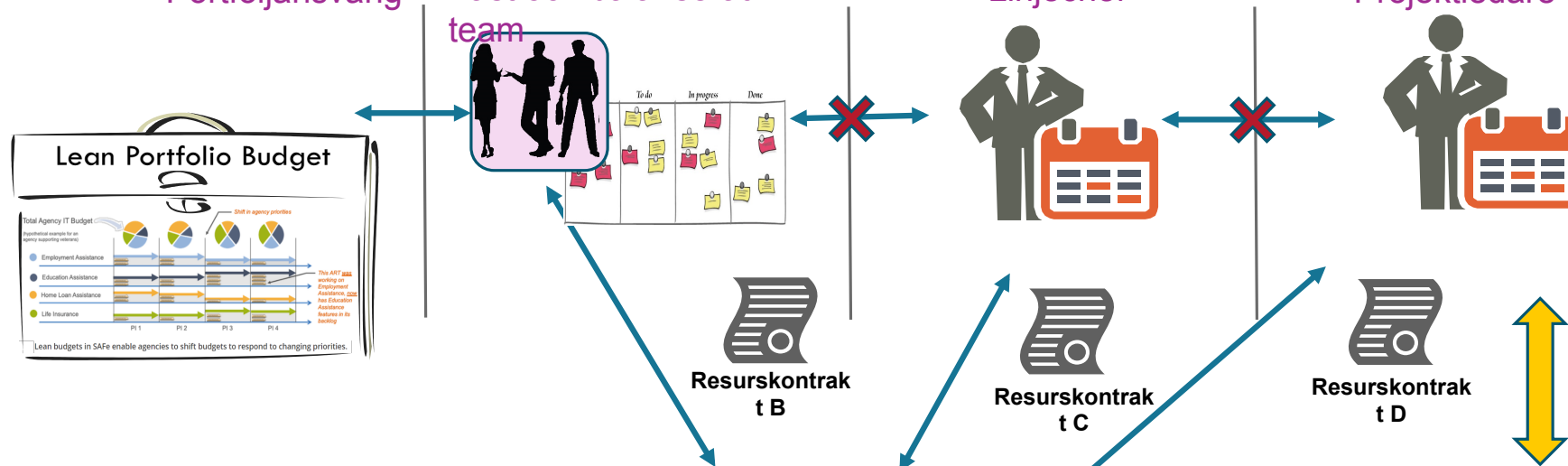
värdeskapande planering av beläggning i hybridmiljö

Portföljansvarig

Fast och balanserat team

Linjechef

Projektleidare



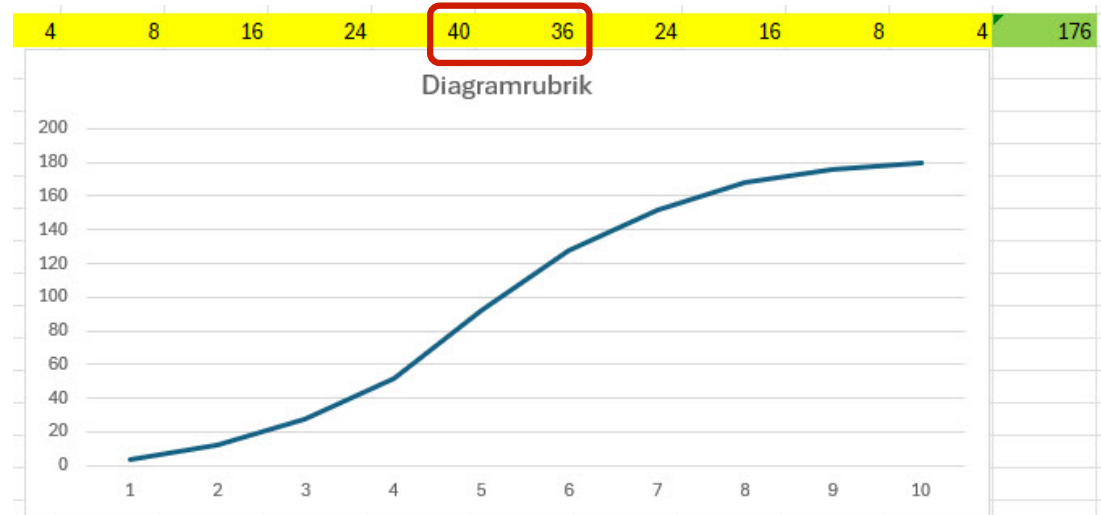
Digitalt resurskontrakt:

- Leverans av timmar
- Planerat deltagande/vecka

25-06-18

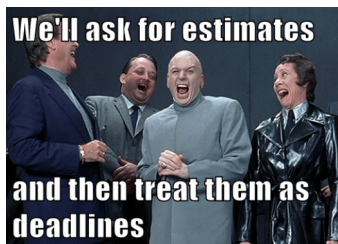
Copyright: Georg Silber, info@ln4solutions.com

SCARF-modellen för en hållbar arbetsmiljö



Det tar 9-10 veckor att säkert leverera 1 manmånads arbete

Det ger en beläggningsgrad på ca 44 procent av ett projekt

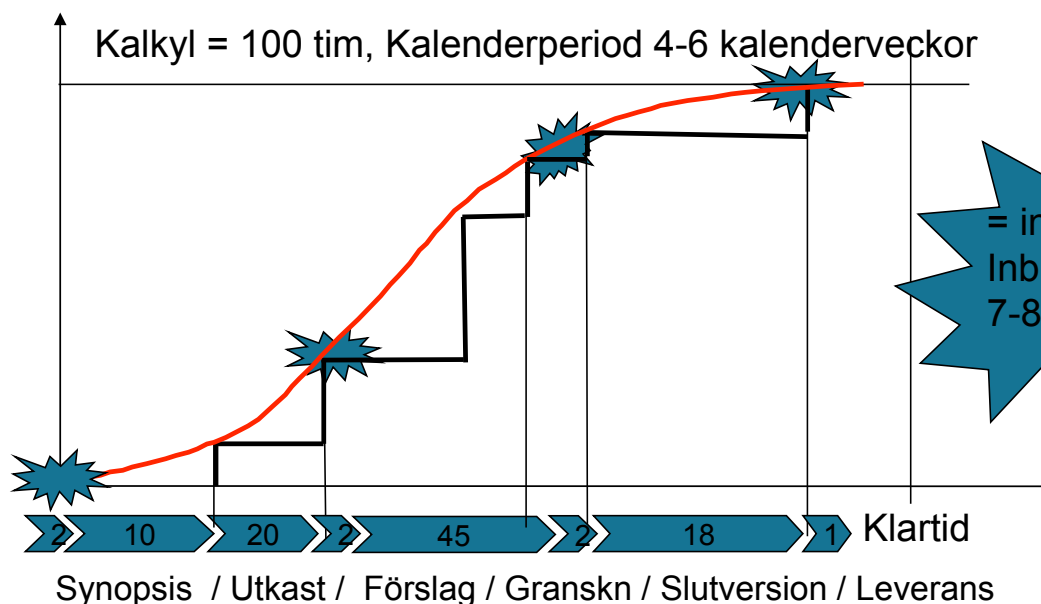


Arbetsflöde och 'Eller Hur' leverans



Kalkylen anpassas till individens erfarenhet och kompetens

Optimal beläggningsplanering:
Deltagande i 2-3 verksamheter

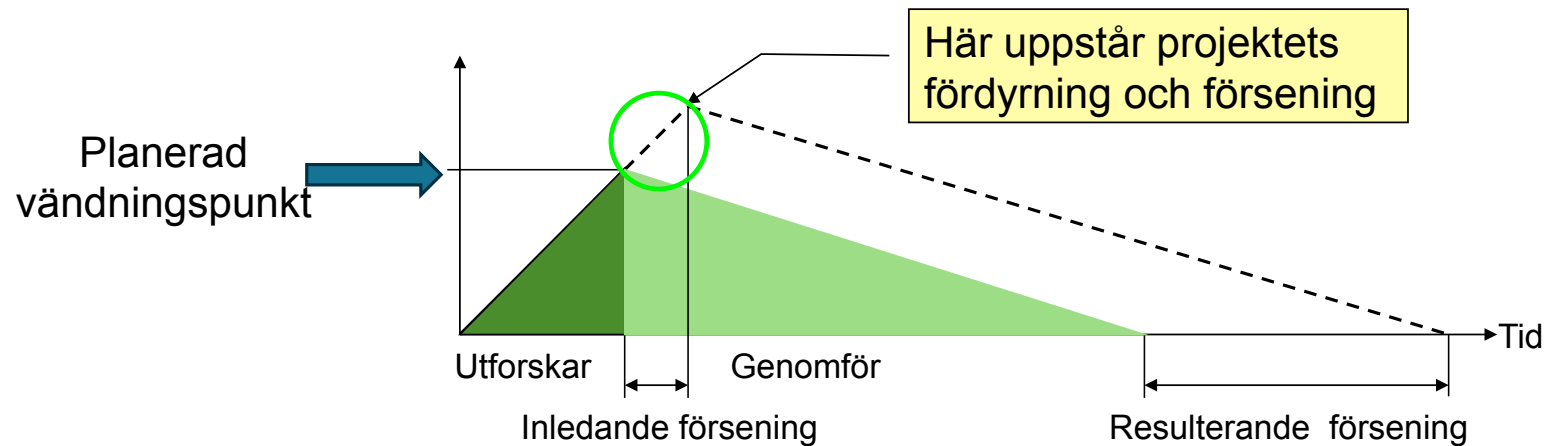


= intressent
Inblandning
7-8% admin

Gör det möjligt att utvärdera nästan varje vecka

Dold förseningsorsak

Svårighet att börja avsluta pågående aktiviteter och påbörja nästa i tid

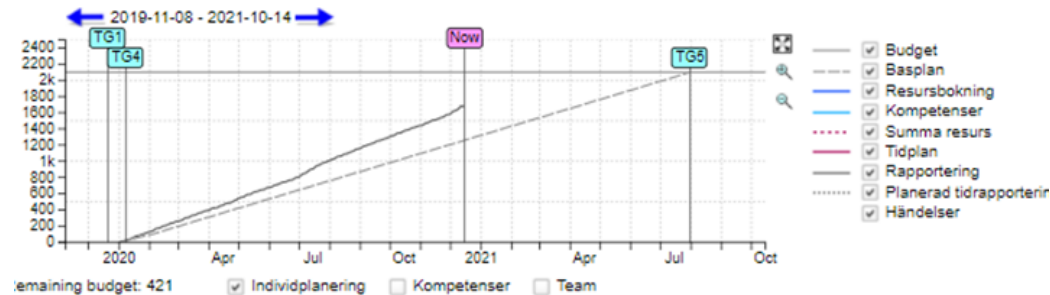


När det *känns* bra att gå vidare är det ofta försent

Rätt kvalité är den som beställaren har råd med

Nyttan med en basplan

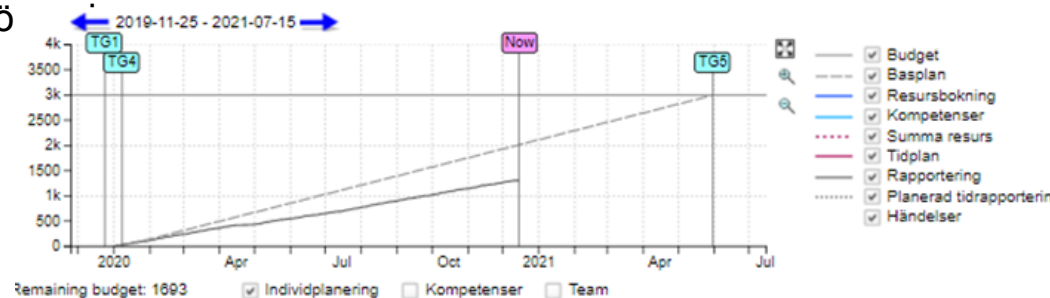
Fler timmar än planerat → Ineffektivitet och kommande merkostnad



Earned Value Management => $cpi < 1$ och $spi < 1,0$

Fler timmar för att hålla leveranser & tidplan - ineffektivitet

Färre timmar = nedprioritering → innebär en kommande fö



Earned Value Management => $cpi > 1,0$ och $spi > 1$

Färre arbetade timmar och försenade leveranser

Copyright: Georg Silber, info@ln4solutions.com

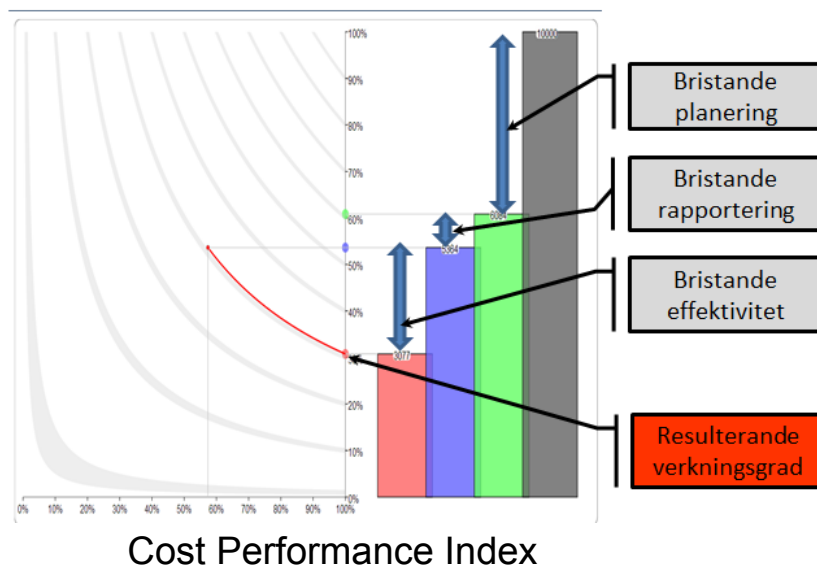
25-06-18

15

Resursplanering är en Silver Bullet

Utan resurser stannar projekten av.

'Resurskontrakt' är en viktig framgångsfaktor.



Nu kan resursägare visa hur mycket de bidrar med till projekten

Kostnadsfritt erbjudande

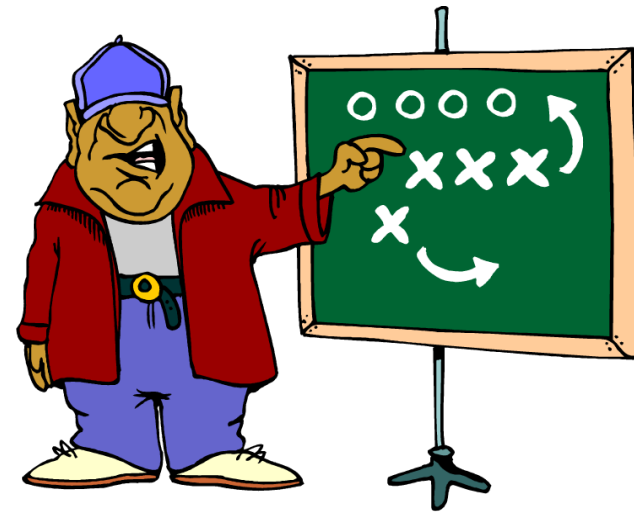
Personlig tränare(PT) till en projektledare

PT till PL är en utbildning som steg-för-steg gör varje projektledare till att vara en digital datadriven och effektiv projektledare.

Erbjudandet gäller en projektledare med ett pågående projekt per företag under två kalendermånader.

www.ln4solutions.com

georg.silber@ln4solutions.com



PT från Ln4 Solutions AB