



Lean Six Sigma Black Belt utbildning

Faktabaserad problemlösning i projektform

Lean Six Sigma ger dig metodiken att finna grundorsaken och lösa problem i verksamheten

Lean Six Sigma Black Belt

Driver förbättringsprojekt med stöd i Lean Six Sigma metodiken. Projekt med syfte att reducera variation, kvalitet eller tidsförluster samt nå förbättrat utfall genom optimering och hållbara förbättringar.

Som Black Belt leder du arbetet och behärskar verktyg och tekniker för att leda projektgruppen från start till slut.

Upplägg

Lärladd utbildning online i sju block med fasta datum

Parallellt med utbildning driver deltagarna ett Lean Six Sigma projekt i egen verksamhet med uppstart efter block 1

Individuell coaching i eget projekt, bokas individuellt

Total ledtid för utbildning samt eget projekt är fem till sex månader

Certifiering

Efter genomförd utbildning med godkänt kunskapsprov samt avslutat och slutredovisat eget projekt erhålls ett Lean Six Sigma Black Belt Certifikat

Kursmaterial

Deltagarna får eget login till vår kursportal där allt material finns tillgängligt, det inkluderar

Skriftligt material inklusive alla presentationer

Videomoduler för fördjupning och repetition

Övningar och övningsexempel

Mallar och guider

Kursinnehåll

Block 1:

Introduktion till Lean Six Sigma och vägkartan DMAIC.

Val av projekt samt introduktion till variation och grundläggande statistik.

Fas 1 i ett Lean Six Sigma Projekt: Definiera – beskriv problemet och avgränsa projektet

Projektbeskrivning (Charter) samt verktyg för att beskriva problemet samt sätta mål.

- Introduktion till Lean Six Sigma
- DMAIC
- Val av projekt
- Målsättning
- Variation, grundläggande statistik
- Definiera (DMAIC)
- Charter
- SIPOC
- Lean Six Sigma Ekonomi

Block 2:

Nulägesanalys i form av värdeflöde och processkartläggning

Fas 2 i ett Lean Six Sigma Projekt: Mäta – identifiera alla påverkande faktorer

Använd data för att finna källor till variation

- Värdeflödeskartläggning nuläge-framtida läget
- Kundens röst (Kano analys)
- Mätetal (variation/slöseri)
- Mäta (DMAIC)
- SPS – Statistisk Processtyrning
- Processkarta
- Orsak/Verkan analys

Block 3:

Fortsättning fas 2: Mäta

Utvärdering mätsystem och kapabilitet.

Datainsamling och urval.

Fas 3 i ett Lean Six Sigma Projekt: Analysera – bevisa grundorsaken

- Mätsystemanalys MSA (kontinuerlig och diskret data)

- Urval och datainsamling
- Kapabilitet
- Analysera (DMAIC)
- pFMEA

Block 4:

Fortsättning fas 3: Analysera

Anta hypoteser och bevisa grafiskt och statistiskt

- Grafisk analys
- Hypotestest
- T-test, Regressionsanalys, Anova, Chi-square mm.

Block 5:

Fas 4 i ett Lean Six Sigma Projekt: Förbättra – generera lösningar

Optimera processen.

Genererar och implementera lösningar.

Verifiera resultat.

- Förbättra (DMAIC)
- Flerfaktorförsökt (DoE)
- Facilitering – idégenerering och val av lösning

Block 6:

Fas 5 i ett Lean Six Sigma Projekt: Styra – säkerställ hållbarhet

Säkerställ hållbarhet i lösning samt bibehållande av förbättring.

Avslut och överlämning.

- Förändringsledning
- Styra (DMAIC)
- Styrplan, uppföljning och överlämning

Block 7:

Avslut och certifiering.

Kunskapsprov samt slutredovisning av eget projekt

För ytterligare information se vår hemsida
www.frontleaders.se

eller kontakta oss på
kontakt@frontleaders.se

FrontLeaders AB